

Siempre **más allá** *Always* **beyond** *Toujours* **plus loin**

III CONSEJO ASESOR ITAKA -ESCOLAPIOS

CAPTACIÓN DE RECURSOS



#ItakaMásAllá
www.itakaescolapios.org



HUGO LIMÓN
MÉXICO



HUMBERTO CAMACHO
BOLIVIA



AINHOA ZILBETI
ESPAÑA



JESÚS MARÍN
ESPAÑA



JOSE CUBILES
ESPAÑA



BLANCA BOHOYO
ESPAÑA



LAURA GARCÍA
ESPAÑA



PAZ SUÑER
ESPAÑA



ALEXIS DIATTA
SENEGAL



PEDRO ALONSO
ESPAÑA



ROSA GALLEGO
ESPAÑA



GEORGES BISSIONGOL
CAMEROUN



JON SUSTATXA
ESPAÑA
COORDINADORA EQUIPO

COMPOSICIÓN DEL EQUIPO

El equipo está compuesto por un total de 13 personas, nueve de ellas en España y cuatro pertenecen a otros países de la red (Bolivia, Camerún, México y Senegal). Todas ellas realizan otro tipo de labores en la Itaka-Escolapios por lo que el equipo cuenta realmente con 5 jornadas y media para el desarrollo de su labor.

El equipo de técnicos presente en España se reúne presencialmente dos veces al año siendo la relación para el funcionamiento del día a día por medio de una comunicación on line. En el caso de Camerún, Bolivia y Senegal se mantiene una relación fluida de coordinación en la formulación y búsqueda de recursos. Hemos iniciado también un trabajo de coordinación en R.D. Congo con Thomas Sala (técnico de Itaka-Escolapios RDC) y alguna reunión para planificar el trabajo en México con Hugo Limón.

OBJETIVOS GENERALES

1. Realización de un **plan anual de captación de fondos** coordinado con el/la responsable de control del presupuesto.
 - a. Asignación de solicitudes a los proyectos de la Fundación.
 - b. Asignación de donaciones a los proyectos de la Fundación.
2. **Gestión de convocatorias** de ayudas, donaciones, premios y subvenciones
 - a. Realización y mantenimiento de una base de datos de contactos
 - b. Realización y mantenimiento de una base de datos de ayudas, premios y subvenciones.
 - c. Distribución del trabajo de solicitud de subvención entre las personas responsables de los programas de la Fundación o en su defecto elaboración, redacción y seguimiento de la misma.
3. **Gestión de socios/as**
 - a. Realización y mantenimiento de la base de datos.
 - b. Seguimiento, acompañamiento e información a los socios.
 - c. Gestión del impuesto para las desgravaciones en el IRPF e impuesto de sociedades
4. **Empresas, fundaciones, obras sociales, ...**
 - a. Representación de Itaka-Escolapios frente a los departamentos de RSC o institucionales de empresas, fundaciones y obras sociales de entidades bancarias.
5. **Micro mecenazgo y donaciones correspondidas.**
 - a. Elaboración y seguimiento de posibles proyectos de micro mecenazgo.
6. **Comunicación**
 - a. Elaboración y planificación de una campaña de captación de socios anual en diálogo con la persona responsable de comunicación, así como con cada una de las sedes.
 - b. Participación en la elaboración de las memorias anuales de Itaka-Escolapios.
7. **Campaña de solidaridad**
 - a. Participación activa en el desarrollo de la campaña.

OBJETIVOS CURSO 2017-18

FORMACIÓN:

1. Establecer un plan de formación y capacitación de los responsables de proyectos de Itaka-Escolapios. No sólo de los y las técnicos liberados, sino que incluya a los equipos demarcacionales. Un plan que recoja:
 - a) Acciones concretas en materia de identidad
 - b) Acciones concretas en formulación de proyectos (marco lógico y enfoque de derechos)
 - c) Acciones concretas en elaboración de planes estratégicos.
 - d) Conocimiento y establecimiento de sinergias entre proyectos similares: escuelas, internados, alfabetización, ...

FINANCIACIÓN PRIVADA:

2. Realizar de nuevo al menos cuatro solicitudes de subvención a agencias católicas.
3. Mantener alguna reunión con La Caixa para ver la posibilidad de que continúe con el apoyo a nuestros proyectos.
4. Retomar la relación con Manos Unidas con el objeto ver las posibilidades de colaboración
5. Finalizar los planes bianuales con Porticus Iberia y retomar la relación de cara a futuros proyectos.
6. Retomar la relación con Porticus América y Asia.

FINANCIACIÓN PÚBLICA:

7. Acudir a todas las convocatorias de Ayuntamientos españoles que han aprobado ayudas este curso e intentar ampliar la “red” de Gobiernos Locales (Oviedo, Santander, municipios de la Comunidad de Madrid, Madrid, ...)
8. Nombrar a una persona responsable de las convocatorias europeas. Un miembro del equipo está realizando un curso de formación específico.
9. Presentar proyectos a AVCD, Generalitat, Agencia Andaluza y buscar la posibilidad de presentar algún pequeño proyecto a la AECID

PROYECTOS:

10. Conseguir por medio de los técnicos país un listado de proyectos extraordinarios priorizado.
11. Desarrollar algún proyecto “grande” que nos permita estar presentes en las principales agencias.
12. Ayudar a las diferentes provincias en la búsqueda de financiación para proyectos de carácter pastoral por medio de las agencias católicas (casas de formación, formación de religiosos, construcción de capillas,)
13. Mejorar el seguimiento de los proyectos.

SOCIOS/COLABORADORES:

14. Evaluar la campaña de captación de socios que estamos desarrollando este mes.
15. Pensar en un nuevo grupo de interés para desarrollar una nueva campaña para el 18-19.
16. Presentar los materiales a México y Brasil, inicialmente, para ver si es posible preparar una campaña en dichos países.

CAMPAÑA DE SOLIDARIDAD:

17. Participación activa en la campaña del curso, cuyos fondos irán dirigidos Senegal.

COORDINACIÓN EN LA RED A NIVEL INTERNACIONAL:

18. Conocer los recursos solicitados y captados por cada uno de los países añadiendo en el Histórico de subvenciones, en la medida que se vayan sumando al equipo, una hoja por cada país que se sume.
19. Evaluar el cambio de la herramienta de seguimiento y gestión.

ACTIVIDADES REALIZADAS

Se ha elaborado una propuesta formativa, junto con los responsables de formación y gestión, encaminada a **mejorar la capacidad y en algunos casos la identidad de técnicos y líderes locales de la red Itaka-Escolapios** tras la identificación de varias debilidades. En particular, en el ámbito específico de captación de recursos dichas debilidades serían:

- Desconocimiento de la realidad de financiación y funcionamiento de la red Itaka-Escolapios, en ocasiones se percibe a la entidad como una mera financiadora.
- No se ve la necesidad de justificar en plazo y orden las ayudas concedidas por instituciones públicas y privadas a través de Itaka-Escolapios, por el desconocimiento del modelo de financiación.
- Dificultad para identificar nuevos proyectos o ausencia de análisis en los que se empiezan.

Apuntamos a continuación un pequeño resumen de las **ayudas solicitadas y el volumen de fondos captados:**

	Nº solicitudes	Aprobadas	%
2014-2015	122	79	65%
2015-2016	135	88	65%
2016-2017	137	89	65%
2017-2018	65	20	

<i>curso</i>	ESPAÑA	BOLIVIA	CAMERÚN	FILIPINAS	DOMINICANA	INDONESIA	SENEGAL
14/15	60	4	13		1	1	
15/16	60	12	14		1	1	
16/17	66	10	9	1	3		
17/18	12		6		1		1

Nos mantenemos en un número estable de solicitudes, si bien se ve cada vez más necesario ahondar en la financiación europea. No estamos llegando a las grandes agencias españolas principalmente por la ausencia de grandes proyectos (este es uno de los hechos que nos invita a mejorar la capacitación de los líderes de la red).

Algunos de los países en los que estamos presentes están desapareciendo de los planes directores de cooperación por lo que podemos solicitar subvenciones únicamente de algunos países (Bolivia, R. Dominicana, Senegal, Congo e India). En algunos municipios todavía podemos presentar programas de otros países, pero a menor IDH mayores posibilidades y al tratarse de subvenciones que compiten con proyectos de otras entidades cada vez es más complicado presentar proyectos de África Central, por ejemplo.

	2014-2015	2015-2016	2016-2017
ÁFRICA CENTRAL	512.584,18 €	287.392,37 €	145.100,58 €
AMÉRICA CENTRAL Y CARIBE	105.708,67 €	44.900,09 €	71.416,43 €
BETANIA	11.315,98 €	28.046,55 €	332.493,41 €
BRASIL BOLIVIA	137.451,05 €	152.104,78 €	224.416,76 €
EMAÚS	948.932,78 €	1.130.189,12 €	1.270.276,06 €
INDIA	18.608,85 €	16.638,24 €	215.277,94 €
INDONESIA	49.966,04 €	239.579,96 €	12.025,82 €
MÉXICO		646,00 €	8.785,18 €
ALIANZAS	37.400,00 €	59.362,23 €	2.150,00 €
COOPERANTES			24.000,00 €
ESTRUCTURA RED	54.000,00 €	59.765,00 €	53.000,00 €
	1.875.967,55 €	2.018.624,34 €	2.358.942,18 €

Desde el mes de octubre tenemos activa una **campaña en España de búsqueda de socios**. Los materiales de la campaña se han compartido con México y Brasil con el objeto de que puedan adaptarlos a sus necesidades.

En España (en el mes de marzo) se habían dado de alta *144 nuevos donantes*, fruto de la campaña de socios iniciada en el mes de octubre, lo que suponen *más de 24.000 € anuales*. Si atendemos a la vinculación que tienen con las Escuelas Pías, el 36% son profesores y profesoras de nuestros centros escolares, el 29 % tiene alguna vinculación familiar o de amistad con miembros del Movimiento Calasanz o de las fraternidades, el 17% realiza labores de voluntariado en Itaka-Escolapios, 12% son familias de los colegios y el 6% ex alumnos/as.

	2015-2016		2016-2017		2017-2018	
	SOCIOS/AS	IMPORTE TOTAL	SOCIOS/AS	IMP.TOTAL	SOCIOS/AS	IMP.TOTAL
ALBACETE	0	- €	0	- €	3	240,00 €
ALCAÑIZ	16	1.995,00 €	17	2.285,00 €	19	2.300,00 €
BARBASTRO	32	1.965,00 €	32	1.985,00 €	33	2.025,00 €
BILBAO	56	17.383,00 €	60	19.113,00 €	81	22.978,00 €
GRANADA	25	8.805,00 €	25	8.965,00 €	33	11.785,00 €
JACA	14	1.300,00 €	33	2.374,00 €	34	2.554,00 €
LOGROÑO	25	3.295,00 €	28	3.935,00 €	34	4.915,00 €
MADRID	0	- €	3	880,00 €	18	4.860,00 €
OVIEDO	0	- €	0	- €	4	470,00 €
PAMPLONA	108	35.197,00 €	109	35.892,00 €	126	37.582,00 €
SALAMANCA	0	- €	0	- €	3	530,00 €
SEVILLA	23	3.831,00 €	22	3.822,00 €	36	5.674,00 €
SORIA	13	880,00 €	11	820,00 €	16	1.530,00 €
TAFALLA	23	4.222,00 €	21	4.162,00 €	29	5.282,00 €
TOLOSA	13	4.325,00 €	13	4.325,00 €	14	4.375,00 €
VALENCIA	157	19.649,00 €	151	19.382,00 €	150	19.707,00 €
VITORIA	29	5.619,00 €	30	5.559,00 €	34	6.559,00 €
ZARAGOZA	84	10.627,00 €	87	12.025,00 €	119	16.411,00 €
	618	119.093,00 €	642	125.524,00 €	786	149.777,00 €

Hemos participado de manera activa en el desarrollo de la campaña de solidaridad.

Si bien el principal objetivo de la campaña es el de sensibilizar sobre la realidad de la Escuela Pía su labor transformadora a través de la educación (esta parte la evaluarán desde el equipo de sensibilización), en la campaña supone el mayor aporte que recibe Itaka-Escolapios para el desarrollo de los proyectos de un país.

CURSO	DESTINO	IMPORTE ENVÍADO	CENTROS PARTICIPANTES
14/15	VEN Y VERÁS LA REALIDAD QUE HAY DETRÁS	175.008,20 €	37
15/16	AL ENCUENTRO DE ATAMBUA	205.844,66 €	44
16/17	EXPEDICIÓN KAMDA: ANUNCIAR, EDUCAR Y TRASFORMAR	200.631,31 €	53
17/18	EL TESORO DE SENEGAL	- €	55

PROPUESTAS DE MEJORA Y FUTURO

1. Implementar plan de formación con el objeto de mejorar el diseño, la formulación y el seguimiento de proyectos y de esta manera aumentar la ratio de subvenciones aprobadas.
2. Posibilitar la visita de los y las técnicos país a sus respectivos territorios de referencia, con el objetivo de hacer presente a la red, posibilitar encuentros de formación (en los términos del punto anterior), conocer in situ los proyectos, ...
3. Iniciar la búsqueda de subvenciones en **Europa** con una propuesta a lo largo del curso 2018-2019.
4. Retomar las conversaciones con **Porticus** en España, África, Asia y América con el objeto de retomar la financiación en algunos casos e insistir en la búsqueda de fondos en otros.
5. Explorar fórmulas de trabajo con La Caixa junto con el equipo de gestión, de cara a mejorar la financiación de proyectos en España y África por medio de sus convocatorias oficiales y su obra social descentralizada.
6. Acompañar a las nuevas **presencias en España** (Oviedo, Santander, ...) en los **procesos de legalización e inscripción de Itaka-Escolapios** con el objetivo de poder acceder a convocatorias de subvenciones en todas nuestras presencias
7. Poner en marcha nuevas campañas que posibiliten terminar el sexenio con un **número de socios superior a las 1.000 personas**, definiendo un nuevo grupo de interés durante el curso 2018-2019 y una nueva campaña en el 2019-2020.
8. Mejorar la gestión y seguimiento de las solicitudes de subvención, con el desarrollo de un programa informático ad hoc para Itaka-Escolapios.
9. Aumentar el número de colegios o centros educativos que participan en la campaña de solidaridad de la red de Itaka-Escolapios con el objetivo de incorporar para el año 2021 centros educativos de todos los países de la red.
10. Acompañar el proceso de puesta en marcha de las primeras obras escolapias en las nuevas fundaciones de la Orden presentes en la red Itaka-Escolapios: escuelas en R.D. Congo, ...