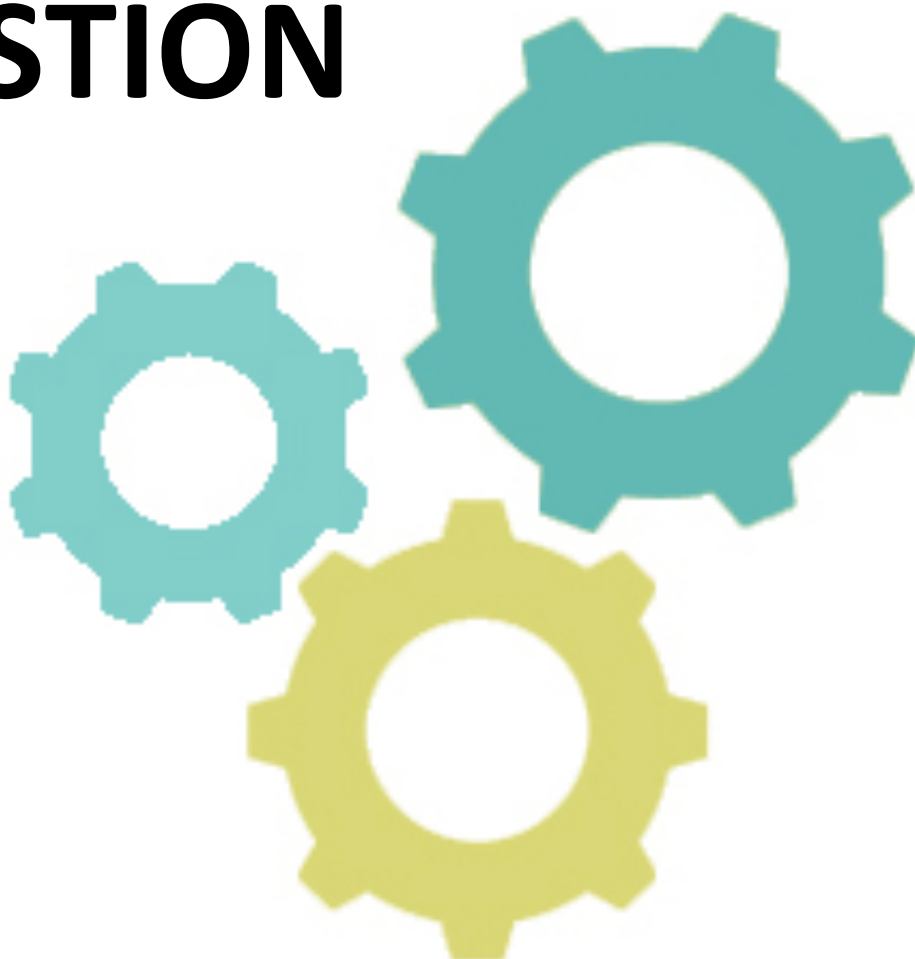


*Siempre* **más allá** *Always* **beyond** *Toujours* **plus loin**

III CONSEJO ASESOR ITAKA -ESCOLAPIOS

# GESTION



#ItakaMásAllá  
[www.itakaescolapios.org](http://www.itakaescolapios.org)



**ARILSON DE OLIVEIRA**  
**BRASIL**



**ANDER MIJANGOS**  
**ESPAÑA**



**PILAR RUIZ**  
**ESPAÑA**



**BERNA ARRABAL**  
**ESPAÑA**  
**COORDINADOR EQUIPO**

## **FONCTIONNEMENT ET COMPOSITION DE L'ÉQUIPE**

---

À ce titre, l'équipe générale est constituée depuis ce cours 2017-18 remplace une autre équipe qui continue à opérer mais se concentre davantage sur sa tâche spécifique de comptabilité de la Fondation Itaka-Escolapios en Espagne.

Cette nouvelle composition de l'équipe avec des personnes de différentes provinces piaristes et même de différents pays vise à rationaliser les processus de gestion communs dans le RÉSEAU Itaka-Escolapios au niveau international, au-delà du champ d'application de la FONDATION Itaka-Escolapios conforme à la législation espagnole.

Nous avons eu une réunion par vidéoconférence pour planifier notre opération, en distribuant le suivi de la gestion d'Itaka-Escolapios dans les équipes de démarcation d'où nous venons et en examinant les possibilités de surveillance d'autres équipes de démarcation d'Itaka-Escolapios.

## **OBJECTIFS DE L'ÉQUIPE**

---

1. Pour ce cours 2017-18, rassembler des informations sur le fonctionnement de la gestion económico-administrative dans chaque équipe de démarcation du réseau Itaka-Escolapios à travers un simple questionnaire en guise de liste de contrôle.
2. À moyen terme, étudier les changements dans le rapport de l'Ordre qui permettent de recueillir des données du Réseau Itaka-Escolapios et non seulement de la Fondation Itaka-Escolapios, qui a été rapportée à l'Ordre depuis le cours 2007-2008.

## ACTIVITÉS MENÉES

---

Évaluation déjà réalisée du plan de cours 2016-17 par l'équipe de gestion précédente.

- Pour confirmer que c'était une équipe concentrée sur la comptabilité Fondation Itaka-Escolapios en Espagne, que nous maintenons déjà comme équipe de second rang, qui a étudié le plan et les objectifs pour le cours 2017-18.
- Nous avons discuté des progrès réalisés dans la Fondation Itaka-Escolapios pour rendre compte des résultats sur chaque site en relation avec le résultat consolidé de la Fondation et l'indicateur de son autosuffisance.
- Nous avons discuté du besoin de revoir la gestion économique et administrative dans chaque équipe Démarcationnelles du réseau Itaka-Escolapios dans le monde dans le contexte plus large du Comité exécutif pour soutenir le plan de renforcement institutionnel.
- Nous profitons de cette occasion pour examiner les rapports que demande la zone d'Ordre depuis Rome aux démarcations d'Escolapios et aussi des rapports Itaka-Escolapios Fondation depuis 2007-08.
- Nous voyons le modèle de rapport que nous avons commandé à partir du réseau Itaka-Escolapios aux différentes équipes Démarcationnelles, beaucoup plus simple, pour répartir la source des fonds que nous recevons en tant que réseau (contributions des employeurs et des confréries de Escolapios escolapios-, campagne mondiale de solidarité, de partenaires) et les données consolidées avec son évolution historique, que nous présentons périodiquement au Patronat, au Conseil Consultatif et à l'Ordre.

## ACTIVITÉS PRÉVUES

---

Revue des aspects à vérifier dans le questionnaire, pour mesurer (et demander de joindre une documentation qui le supporte si possible) s'il y a ou non:

1. Coordination avec l'équipe économique de la démarcation.
2. La comptabilité et les sous-comptes sont réalisés avec le même plan et logiciel de la démarcation.
3. La gestion d'Itaka-Escolapios dans le statut d'administration et de gestion de la démarcation est citée ou pas.
4. Il y a une configuration légale d'Itaka-Escolapios indépendante de la démarcation.
5. La comptabilité analytique est réalisée pour les projets et les dépenses de support.

6. Les équipes de gestion / gestionnaires locaux sont disponibles.
  7. L'équipe de gestion / gestionnaire démarcationnelle est disponible.
  8. Gestion financière d'Itaka-Escolapios dans la démarcation, séparée ou non de la démarcation.
  9. Les actes de propriété, les procurations.
  10. La gestion des investissements et son amortissement.
  11. Est inclus ou non dans le rapport que la démarcation envoie à la zone d'Ordre les ressources gérées par Itaka-Escolapios dans la démarcation ou deux rapports sont présentés séparément.
- Distribution du suivi des équipes de démarcation parmi les membres de l'équipe, acceptant de suivre ce cours 2017-18 à ceux du Brésil, de la Bolivie, d'Emmaüs et de Betania dans une première phase pour continuer avec les autres plus tard.
  - Présenter cette proposition de travail à la Commission Exécutive d'Itaka-Escolapios, en attendant sa présentation au Trésorier Général de l'Ordre des Écoles Pies.

## **QUELS ASPECTS POUR AMÉLIORER ET QUELLES POSSIBILITÉS D'AVENIR SONT VUES DEPUIS L'ÉQUIPE?**

---

### ASPECTS À AMÉLIORER

- Gagner dans la mentalité RESEAU pour rationaliser le rapport des données de gestion de toutes les présences d'Itaka-Escolapios dans le monde, générant des processus de gestion communs, essayant de dépasser l'autre vision d'Itaka-Escolapios uniquement en tant que fournisseur de ressources. L'idée de RESEAU est de faire d'Itaka-Escolapios un fournisseur et un destinataire de toutes sortes de ressources, pas seulement économiques, d'un mode partagé entre toutes les personnes, équipes et projets que nous sommes et qui font Itaka-Escolapios.
- Assurer des procédures de gestion dans tous les endroits du monde où Itaka-Escolapios est présent et qui permettent de connaître rapidement les ressources utilisées pour ses fins (soldes comptables des revenus et dépenses, indicateurs et ratios qui mesurent l'évolution du travail effectué, etc.).
- Avancer dans le travail conjoint de l'Ordre et d'Itaka-Escolapios dans ce domaine de gestion concernant les démarcations piaristes où Itaka-Escolapios est présent.

### ASPECTS À RENFORCER.

- Partager les bonnes pratiques dans le domaine de la gestion qui existent déjà dans différentes équipes de la démarcation en pensant à la manière la plus agile de la rendre possible.
- Avec la croissance de la mentalité RESEAU, consolider les réalités croissantes de RESEAU déjà construites (campagne de solidarité commune dans près de 60 écoles dans différents pays, demandes d'aide pour des projets d'autres pays au-delà du propre pays, expérience internationale de piariste, etc.)
- Poursuivre le travail de renforcement institutionnel d'Itaka-Escolapios, aider au renforcement institutionnel de l'Ordre et de la Fraternité Générale des Écoles Pies.

### DONNÉES ÉCONOMIQUES DU RÉSEAU ITAKA-ESCOLAPIOS

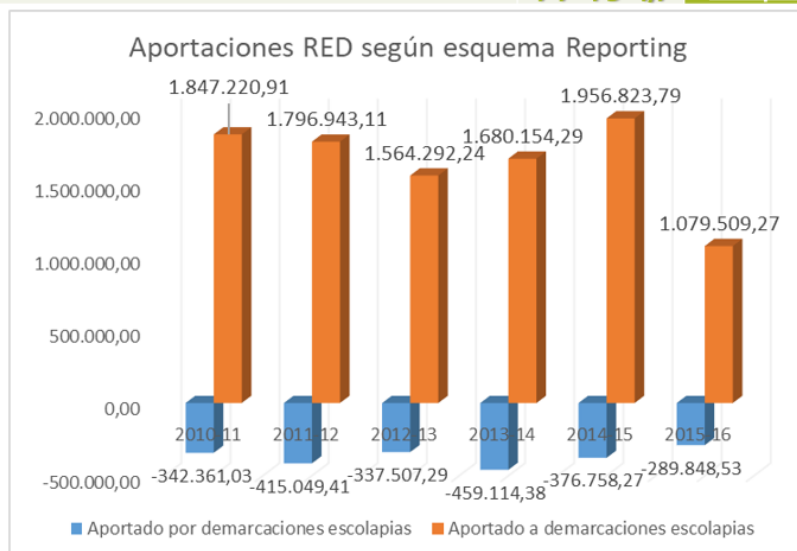
#### Recursos de la RED destinados según países

| Gasto RED País   | 2010-11             | 2011-12             | 2012-13             | 2013-14             | 2014-15             | 2015-16             | TOTAL                | Total desde 06-07    |
|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|
| Bolivia          | 537.403,27          | 134.897,99          | 274.417,81          | 269.624,23          | 298.171,05          | 454.566,04          | 1.969.080,40         | 2.230.379,12         |
| Brasil           | 453.006,95          | 585.517,95          | 504.975,63          | 530.733,24          | 470.123,71          | 476.845,76          | 3.021.203,26         | 3.942.693,54         |
| Camerún          | 538.357,65          | 620.592,60          | 554.045,16          | 460.077,34          | 870.925,50          | 682.239,70          | 3.726.237,95         | 4.873.063,10         |
| Chile            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 6.000,00             |
| Costa Rica       | 9.173,72            | 10.300,00           | 25.983,15           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 45.456,87            | 76.372,90            |
| Filipinas        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 9.101,55            | 0,00                | 0,00                | 9.101,55             | 314.101,55           |
| India            | 4.504,25            | 66.337,62           | 73.248,67           | 299.519,23          | 91.884,19           | 102.109,20          | 637.603,16           | 707.603,16           |
| Nicaragua        | 30.822,58           | 24.965,46           | 23.522,03           | 23.232,56           | 24.421,60           | 7.525,00            | 134.489,23           | 309.431,02           |
| R. Dominicana    | 36.484,57           | 100.576,18          | 54.633,88           | 46.293,73           | 80.364,52           | 59.683,46           | 378.036,34           | 796.452,67           |
| Venezuela        | 237.467,92          | 253.755,30          | 53.465,91           | 41.572,41           | 16.046,89           | 30.710,37           | 633.018,79           | 830.949,65           |
| Gui. Ecuatorial  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 863,30              | 4.126,28            | 4.989,58             | 4.989,58             |
| Gabón            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 5.816,99            | 6.154,25            | 11.971,24            | 11.971,24            |
| Indonesia        | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 90.206,04           | 200.835,31          | 291.041,35           | 291.041,35           |
| México           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| Senegal          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| Costa de Marfil  | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                 | 0,00                 |
| R. D. Congo      | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 8.000,00            | 0,00                | 8.000,00             | 8.000,00             |
|                  | <b>1.847.220,91</b> | <b>1.796.943,11</b> | <b>1.564.292,24</b> | <b>1.680.154,29</b> | <b>1.956.823,79</b> | <b>2.024.795,37</b> | <b>10.870.229,72</b> | <b>14.403.048,88</b> |
| España           | 1.556.103,65        | 1.535.623,60        | 1.633.420,35        | 1.568.942,71        | 1.891.205,25        | 2.327.088,49        | 10.512.384,05        | 15.959.266,56        |
| Gastos generales | 397.111,01          | 433.163,80          | 412.824,20          | 403.593,05          | 491.480,64          | 485.489,12          | 2.623.661,82         | 3.934.250,30         |

#### RESSOURCES RÉSEAU DESTINÉES PAR PAYS

## Datos de RED con esquema Reporting

| Red Itaka - Escolapios                | TOTAL               | TOTAL 06/07          |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|
| Aportado por demarcaciones escolapias | -2.220.638,91       | -2.811.489,27        |
| Aportado a demarcaciones escolapias   | 9.924.943,61        | 13.457.762,77        |
|                                       | <b>7.704.304,71</b> | <b>10.646.273,50</b> |



## REVENU PROPRE DU RÉSEAU SELON L'ORIGINE

### Ingresos propios de la RED según origen

| RED Itaka - Escolapios                   | 2010-11               | 2011-12               | 2012-13               | 2013-14               | 2014-15               | 2015-16               | Totales               | Total desde 06-07      |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| Aportado por demarcaciones escolapias    | 342.361,03 €          | 415.049,41 €          | 337.507,29 €          | 459.114,38 €          | 376.758,27 €          | 388.681,21 €          | 2.319.471,58 €        | 2.910.321,94 €         |
| Aportado por fraternidades escolapias    | 378.258,76 €          | 372.852,44 €          | 360.191,13 €          | 366.596,76 €          | 387.330,74 €          | 497.519,05 €          | 2.362.748,88 €        | 3.661.494,97 €         |
| Aportado por campañas colegios           | 201.703,82 €          | 169.401,21 €          | 160.472,61 €          | 200.507,71 €          | 293.067,49 €          | 285.783,28 €          | 1.310.936,12 €        | 1.810.603,41 €         |
| Aportado por socios y entidades colabor. | 149.831,31 €          | 171.273,22 €          | 219.853,32 €          | 206.722,89 €          | 436.108,24 €          | 655.357,31 €          | 1.839.146,29 €        | 2.457.490,42 €         |
| <b>TOTALES</b>                           | <b>1.072.154,92 €</b> | <b>1.128.576,28 €</b> | <b>1.078.024,35 €</b> | <b>1.232.941,73 €</b> | <b>1.493.264,75 €</b> | <b>1.827.340,84 €</b> | <b>7.832.302,88 €</b> | <b>10.839.910,75 €</b> |

